

Curriculum Vitae



1. Nazwisko: Grzybowski
2. Imię: Witold Andrzej
3. Data urodzin: 5 listopada 1953
4. Obywatelstwo: polskie i brytyjskie
5. Wykształcenie:

Instytucja edukacyjna [Daty od – do]	Otrzymane kwalifikacje:
Uniwersytet Śląski, Katowice Polska 01.10.1972-31.03.1977	Magister filologii polskiej Równoczesne studia ekonomiczne (bez dyplomu)
Henley Further Education Centre, Henley, UK 09.1987-12.1987	Zaawansowany kurs marketingu i zarządzania
Philips Corporate Centre, Venlo, Netherlands 02.1989-03.1989	Korporacyjny kurs marketingu międzynarodowego
Cranfield School of Management, Cranfield, UK 01.09.1991-30.09.1991	Świadectwo ukończenia Advanced Marketing Course (Marketing III)

6. Języki obce: stopień znajomości oznaczono w skali 1 do 5 (1 - biegły; 5 - podstawowy)

Język	czytanie	mowa	pisanie
polski (język ojczysty)	1	1	1
angielski	1	1	1
rosyjski	1	1	2
niemiecki	3	3	4

7. Członkostwo w organizacjach zawodowych:

- Brytyjsko-Polska Izba Handlowa: współzałożyciel i członek (London-Warsaw)
- International Business Club (Moskwa –Warszawa)

8. Istotne umiejętności : (n.p. praca z komputerem itp.)

- Zdolności organizacyjne z silną motywacją osiągnięcia rezultatu;
- Praktyczne umiejętności zarządzania projektami;
- Umiejętności rekrutacji i doboru personelu;
- Silna motywacja do własnych inicjatyw;
- Rozwinięte zdolności analityczne;
- Biegłe posługiwanie się technologiami informatycznymi i PC.

9. Obecne stanowisko:

Stowarzyszony ekspert i Partner Collect Consulting Sp. Z o.o. Katowice, Polska

Partner Grupy Doradczej DGD (Dolnośląska Grupa Doradcza), Wrocław, Polska

Uprzywilejowany dostawca usług doradczych dla Ecorys Polska Sp. z o.o., Warszawa, Polska

10. Okres z firmą : 10 lat (od 01.10.2000)

11. Kluczowe kwalifikacje: (odnoszące się do sekcji powyżej)

- Pełnienie funkcji korporacyjnych oraz zarządzania projektami w Wielkiej Brytanii, Rosji i Polsce;
- Doświadczenie w zarządzaniu projektami Unii Europejskiej w Wielkiej Brytanii, Rosji i Polsce;
- Koordynacja polityki sektorowej, doradztwo, koordynacja i praktyczna znajomość projektów w sektorze rozwoju regionalnego;
- Doświadczenie w zakresie analizy ekonomicznej i finansowej;

- Praktyczne umiejętności tworzenia i rozwijania instytucji pozarządowych (na przykładzie doświadczenia nabytego w utworzeniu i zarządzaniu Brytyjsko-Polską Izba Handlową w Londynie);
- Utworzenie Agencji dla Obsługi Małych i Średnich Przedsiębiorstw w Regionie Uralu na terenie Federacji Rosyjskiej w ramach Programu Unii Europejskiej Tacis ;
- Zarządzanie Sekcją Programu EU Tacis dla Regionalnego Rozwoju Instytucji Regulujących Rynek na szczeblu Ministerialnym w Moskwie w sektorze metalurgii w celu wspierania inicjatyw budowy adekwatnych instytucji regulujących rynek metalurgii (w szczególności eksport do krajów UE);
- Wspieranie prywatnych klientów w dziedzinie metalurgii, energii odnawialnej i sektora infrastruktury;
- Koordynacja, zarządzanie i doradztwo w procesie wdrażania koncepcji i prawa partnerstwa publiczno-prywatnego w Polsce na szczeblu Ministerstwa Gospodarki, Ministerstwa Infrastruktury i Urzędu Zamówień publicznych w ramach projektu finansowanego przez UE oraz EBOiR.;
- Wykonanie 3 opracowań o tematyce PPP na zlecenie Ministerstwa Gospodarki, wspieranie Ministerstwa poprzez przygotowywanie opinii oraz reprezentacja na konferencjach w Polsce oraz w Niemczech.
- Udział w wielu nazwanych i opisanych w dalszej części CV projektach regionalnych, szkoleniach, seminariach oraz liczne publikacje w prasie specjalistycznej, między innymi Przeglądzie Komunalnym.

Doświadczenie zawodowe:

Data od-do	Miejsce	Klient	Funkcja	Opis tematu zadania
11.2010	Warszawa	Ministerstwo Gospodarki	Wykładowca	Przygotowanie i przeprowadzenie dwudniowego kursu w tematyce zagadnień partnerstwa publiczno-prywatnego i koncesji dla pracowników ministerstwa i centralnych jednostek administracji publicznej.
08.2010	Warszawa	Ministerstwo Rozwoju Regionalnego	Niezależny ekspert plus konsorcjum	Audyt dokumentacji projektowej dla zakładu termicznego przekształcania odpadów komunalnych dla Aglomeracji Śląskiej wraz z rekomendacjami dot. sposobu wdrożenia przedsięwzięcia oraz łączenia środków z grantu UE z funduszami prywatnymi dla przedsięwzięcia w trybie PPP lub koncesji.
07.2010	Jastrzębie Zdrój	Urząd Miasta	Niezależny ekspert	Przygotowanie koncepcji w oparciu o prowadzone przez Miasto negocjacje oraz napisanie umowy o koncesji na zakład termicznego przekształcania odpadów komunalnych dla Jastrzębia Zdroju.
06.2010	Opole	Urząd Miasta	Niezależny ekspert	Usługi doradcze we wdrożeniu przedsięwzięcia pt. biokompostownia dla Miasta Opola w trybie koncesji. Przygotowanie analiz i porównania kilku alternatywnych trybów wdrożenia.
05.2010	Sosnowiec	Urząd Miasta	Niezależny ekspert	Wykonanie analizy prawnej i analizy ryzyka oraz elementów studium wykonalności dla przedsięwzięcia dotyczącego pozyskania operatora dla Sosnowieckiego Parku Naukowo-Technicznego w ramach budowy i adaptacji obiektów służących Zagłębiowskiej Strefie Gospodarczej – etap I.
03.2010	Bielsko-Biała	Urząd Miasta	Niezależny ekspert	Usługi doradcze we wdrożeniu przedsięwzięcia pt. 4 parkingi miejskie wielopoziomowe w systemie koncesji oraz przygotowanie założeń dla polityki parkingowej dla Miasta Bielska-Białej. (obecnie w trakcie realizacji)
02.2010	Książ	Inter-System Sp z o.o	Wykładowca	Przygotowanie materiałów szkoleniowych i prowadzenie konferencji na temat roli spółki celowej w przedsięwzięciach PPP i koncesji na roboty budowlane lub usługi.
02.2010 - obecnie	Tarnów	Urząd Miejski	Doradca	Usługi doradcze dla określenia trybu wyboru oferenta dla wdrożenia przedsięwzięcia " Budowa nowej siedziby urzędu miasta dla Gminy Miasta Tarnów" w trybie PPP oraz szkolenia dla pracowników Urzędu Miasta Tarnów w zakresie głównych praktycznych zagadnień partnerstwa publiczno-prywatnego. Szacunkowa wartość inwestycji około PLN 45 milionów.
02.2010	Zabrze	Urząd Miejski	Doradca	Doradztwo w sprawie włączenia działalności komercyjnej połączonej z rewitalizacją byłej Kopalni Węgla Kamiennego „Guido” w trybie partnerstwa publiczno-prywatnego. Szacunkowa wartość projektu PLN 8 milionów.
03.2009	Warszawa	Comfort Express Sp. z o.o.	Wykładowca	Przygotowane materiałów szkoleniowych i prowadzenie konferencji dla przedstawicieli jednostek samorządu terytorialnego oraz branży deweloperskiej o temacie budownictwa mieszkaniowe dla gmin oraz na wynajem w trybie PPP lub koncesji.
03.2009 - 12.2009	Legnica	Air Logistic Sp z o.o.	Ekspert	Przygotowanie trybu postępowania o zaangażowanie prywatnego inwestora w rewitalizację lotniska w Legnicy we współpracy z władzami miasta oraz Legnicką Specjalną Strefą Ekonomiczną.
04.2009 – 07.2009	Zabrze	Urząd Miasta Zabrze	Doradca	Przygotowanie ustaleń dla trójstronnego Porozumienia pomiędzy PKP S.A. Gminą Zabrze oraz partnerem prywatnym regulującym warunki zabudowy nad torami dla Centrum Przesiadkowego w Zabrzu.
10.2009	Warszawa	Narodowy Fundusz Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej z siedzibą w Warszawie	Wykładowca / ekspert	Przygotowane materiałów szkoleniowych i prowadzenie konferencji szkoleniowej dla beneficjentów oraz przedstawicieli NFOŚiGW, MŚ i MRR (łącznie do 60 osób)w zakresie zastosowania trybu partnerstwa publiczno-prywatnego z uwzględnieniem formy koncesji na roboty budowlane lub usługi w realizacji przedsięwzięć w sektorze gospodarki odpadami.

08.2009 obecnie	Warszawa	Nizielski & Borys Consulting Sp. J	Niezależny ekspert	<p>Udział w przygotowaniu zapisów umowy o PPP dla założeń Studium wykonalności projektu Sieć Szerokopasmowa Polski Wschodniej. Przygotowywanie opinii, propozycji i metod wdrożenia projektu.</p> <p>Przedmiotem jest wybudowanie na terenie pięciu województw Polski Wschodniej, szerokopasmowej sieci szkieletowej, zapewniającej mieszkańcom, podmiotom publicznym oraz gospodarczym z terenu województwa możliwość korzystania z usług teleinformatycznych oraz z multimedialnych zasobów informacji i usług świadczonych elektronicznie. Sieć ta umożliwi efektywną wymianę danych pomiędzy samorządami, urzędami administracji państwowej, placówkami edukacyjnymi, szpitalami i innymi instytucjami publicznymi oraz między podmiotami gospodarczymi. Projekt nosi nazwę Sieć Szerokopasmowa Polski Wschodniej (SSPW). Świadczenie usług doradczych w składzie konsorcjanta Nizielski & Borys Consulting Sp. J, w ramach konsorcjum DGA S.A., Info-Strategia — Krzysztof Heller i Andrzej Szczerba Sp. J. oraz ITTI Sp. z o.o., EFICOM S.A. i Nizielski & Borys Consulting Sp. J. Szacunkowa wartość inwestycji około PLN 300 mln dla każdego województwa.</p>
04.2009 – 12.2009	Chełm Lubelski	Urząd Miasta Chełm	Doradca	Opracowanie sposobu wdrożenia, przygotowanie dokumentacji przetargowej oraz nadzór doradczy nad inwestycjami Urzędu Miasta Chełm „Ośrodek sportów zimowych w Kumowej Dolinie” oraz „Centrum sportów wodnych” wykonywanych w trybie koncesji. Szacunkowa wartość obu inwestycji około PLN 26 milionów.
03.2009 – 05.2009	Ostrołęka	Veolia Usługi dla Środowiska S.A.	Niezależny ekspert	Wybór metody wdrożenia przedsięwzięcia zakład utylizacji odpadów stałych (metoda termicznego unieszkodliwiania) dla Veolia, Environmental Services. Szacunkowa wartość inwestycji PLN 350 milionów.
02.2009	Skopje Republika Macedonii	US AID i Rząd Macedonii	Ekspert / instruktor	Ocena i ustalenie kryteriów wyboru dla przedsięwzięć realizowanych w trybie partnerstwa publiczno-prywatnego w Macedonii na terenie miast Skopje i Struga. Przygotowanie szkoleń dla pracowników Urzędu Miejskiego w Skopje i Strudze. Doradztwo w wyborze form wdrożenia przedsięwzięć. Program finansowany przez US AID. Wartość inwestycji € 5 milionów.
01.2009 – 12.2009	Polska	Przegląd Komunalny	Autor	Cykl 7 artykułów ilustrujących konkretne specjalistyczne zagadnienia praktyczne występujące w trakcie wdrażania przedsięwzięć w trybie partnerstwa publiczno-prywatnego na podstawie doświadczeń autora
01.2009 – 11.2009	Jelenia Góra	Fundacją Kultury Ekologicznej	Doradca	Doradztwo w sprawie włączenia działalności komercyjnej połączonej z rewitalizacją Dworu Czarne w trybie partnerstwa publiczno-prywatnego. Szacunkowa wartość projektu PLN 3 miliony.
10.2008 03.2009	Szczecin	Urząd Miasta Szczecina	Doradca	Opracowanie schematu finansowania i wdrożenia zadania pt: Zakład Utylizacji Odpadów Komunalnych dla Gminy Szczecin. Zadanie włącza łączenie środków z grantu UE oraz środków partnera prywatnego na zlecenie UM w Szczecinie w trybie partnerstwa publiczno-prywatnego. Wartość inwestycji około PLN 310 milionów.
02.2008	Jasio	Urząd Miasta Jasio	Wykładowca	Przygotowanie materiałów szkoleniowych oraz prowadzenie konferencji w ramach EU „Neighbourhood Programme” pt: Partnerstwo publiczno-prywatne w realizacji inwestycji przez przedsiębiorców”.
06.2008 – 12.2008	Bytom	Urząd Miasta Bytomia	Doradca	Opracowanie analiz przedrealizacyjnych wymaganych ustawą o partnerstwie publiczno-prywatnym i mechanizmu finansowania przedsięwzięcia pt: „Budowa zintegrowanego dworca kolejowego w Bytomiu łączącego Międzynarodowy Port Lotniczy „Katowice” w Pyrzowicach z miastami Aglomeracji Śląskiej” na zlecenie UM w Bytomiu w trybie partnerstwa publiczno-prywatnego. Wartość inwestycji około PLN 280 milionów.
03.2008 – 05.2008	Katowice	Urząd Miasta Katowice	Doradca	Wstępne studium wykonalności dla Sali koncertowej Narodowej Orkiestry Symfonicznej Polskiego Radia i Telewizji z siedzibą w Katowicach na zlecenie UM Katowice. Wartość inwestycji około PLN 160 milionów.

02.2008 – 12.2010	Zabrze	Urząd Miasta Zabrze	Doradca	Opracowanie dot. Warunków wdrożenia i finansowania przedsięwzięcia pt: „Budowa Centrum Przesiadkowego w Gminie Zabrze” z udziałem partnera prywatnego na zlecenie UM w Zabrzu. Wartość inwestycji około PLN 380 milionów.
02.2008	Warszawa	Kancelaria Doradztwa Gospod. Cieślak & Kordasiewicz	Wykładowca	Szkolenie dla pracowników i klientów kancelarii w zakresie najważniejszych zagadnień partnerstwa publiczno-prywatnego w Polsce oraz sposobu formowania konsorcjów w postępowaniach o przyznanie zamówienia publicznego.
01.2008	Łądek Zdrój	Łódzki Ośrodek Kształcenia Samorządów	Wykładowca	Przygotowanie i wygłoszenie prezentacji na temat „Podstawy dla zdefiniowania przedsięwzięcia oraz metody wdrożenia w ramach ustawy o PPP, w Polsce w ramach regionalnego szkolenia dla pracowników samorządów terytorialnych.
01.2008	Warszawa	Ministerstwo Gospodarki	Doradca / autor	Ekspertyza dotycząca skutków zmiany trybu sprawozdawczości finansowej dla przedsięwzięć PPP w ramach Międzynarodowych Standardów Sprawozdawczości Finansowej (IAS) proponowanych przez Komisję Europejską i znanych szeroko pod nazwą „IFRIC 12”. na zlecenie Ministerstwa Gospodarki.
03.2008	Łódź	Instytut Nowych Technologii	Wykładowca	Przygotowanie i wygłoszenie prezentacji na temat „Wieloletnia umowa cywilno-prawna oraz umowa o koncesji”, szczegóły dokumentów, jako podstawa kontraktu PPP, w ramach ogólnopolskiej konferencji dla samorządów.
11.2008	Berlin	Ambasada Rzeczypospolitej Polskiej	Autor	Przygotowanie materiałów i napisanie szczegółowego opracowania dla Inwestorów niemieckich pt: „Rozwój i stan instrumentu partnerstwa publiczno-prywatnego w Polsce „
12.2008	Berlin	Ministerstwo Gospodarki Industrie- und Handelskammer zu Berlin	Wykładowca	Przygotowanie i wygłoszenie prezentacji na temat „Partnerstwo publiczno-prywatne w Polsce – możliwości dla niemieckich Inwestorów”. Udział w dyskusji z inwestorami.
04.2008 – 06.2008	Ostrów Wielkopolski	Urząd Miasta Ostrów Wielkopolski	Doradca	Wykonanie analizy w zakresie zgodności z wymogami ustaw, pod względem proponowanej procedury oraz pod względem poprawności prawnej z przekazaną przez Zamawiającego dokumentacją na ogłoszenie konkursu celem zaprojektowania i budowy osiedla mieszkaniowego wraz z infrastrukturą techniczną w rejonie Al. Słowackiego i ul. Kujawskiej w Ostrowie Wielkopolskim z udziałem partnera-wspólnika i Gminy Miasto Ostrów Wielkopolski.
02.2008 – 10.2010	Lidzbark Warmiński	Starostwo Powiatowe w Lidzbarku Warmińskim	Doradca	Doradztwo przed inwestycyjne opracowanie alternatywnych metod wdrożenia przedsięwzięcia "Termy Warmińskie" Przygotowanie postępowania o wybór partnera, prowadzenie negocjacji z inwestorami. Przygotowanie trybu wdrożenia z zaangażowaniem środków w ramach Programu Rozwoju Regionalnego dla Warmii i Mazur na lata 2007-2013. Wartość projektu PLN 120 milionów
03.2007	Legnica	De Loitte Doradztwo Podatkowe Sp. z o.o.	Konsultant	Przeprowadzenie konsultacji dotyczących możliwości współpracy podmiotów publicznych i prywatnych, związanych z przedsięwzięciem gospodarczym na terenie Legnickiej Specjalnej Strefy Ekonomicznej. Koncepcja finansowania dojazdu do autostrady A4 z Legnickiego parku przemysłowego . Wartość PLN 7 milionów.
05.2007 – 09.2007	Wrocław	Politechnika Wroclawska	Doradca	Udział w pracach Regionalnej sieci naukowo-gospodarczej „E-ZDROWIE” Przygotowanie i koordynacja działań dla przygotowania projektu z ramienia Wrocławskiej Akademii Medycznej oraz Politechniki Wrocławskiej.
12.2007 – 02.2008	Zbąszyn	Sp Telek Sp. z o.o.	Doradca	Opracowanie materiałów do podjęcia decyzji dla realizacji zamówienia w sektorze usług telekomunikacyjnych dla SpTelek Sp. z o.o. Szacowana wartość projektu PLN 4 miliony.
02.2007 – 06.2007	Warszawa	Remondis Polska Sp. z o.o.	Doradca	Przygotowanie koncepcji wdrożenia, organizacji postępowania oraz dopuszczalnych form prawnych i schematu finansowania inwestycji pt: Spalarnia odpadów stałych dla Remodis Polska Sp. z o.o. we współpracy z Kancelarią prawną Baker & McKenzie i prof. Michałem Kuleszą. Projekt o wartości ponad PLN 200 milionów z finansowaniem ze środków publicznych krajowych, środków pomocowych UE oraz środków inwestora prywatnego.

01.2007 – 08.2009	Jelenia Góra	AlphaKat Sp. z o.o.	Ekspert	Przygotowanie umów na dzierżawę składowiska odpadów komunalnych Związku Gmin Karkonoskich dla wykorzystania odpadów w innowacyjnej technologii proponowanej przez Inwestora prywatnego. Szacunkowa wartość projektu PLN 30 milionów.
06.2007	Jelenia Góra	AlphaKat Sp. z o.o.	Ekspert	Opracowanie koncepcji finansowania i organizacji przedsięwzięcia w sektorze gospodarki odpadami stałymi dla Związku Gmin Karkonoskich, Dolny Śląsk, wraz z przygotowaniem i negocjacją umów pomiędzy inwestorem prywatnym oraz Związkiem Gmin Karkonoskich. Wartość projektu PLN 30 milionów.
06.2007 – 08.2007	Olsztynek	Urząd Miejski w Olsztyнку	Ekspert	Przygotowanie podstawowych założeń dla wybudowania mieszkań o przeznaczeniu gminnym z udziałem partnera prywatnego. Opracowanie zawiera: Określenie zakresu inwestycji i parametrów finansowych; - uzgodnienie kryteriów dla poszukiwania inwestora; - uzgodnienie zakresu finansowania ze strony gminy (opcje); - uzgodnienie warunków technicznych i eksploatacyjnych; - uzgodnienie warunków wynajmu lokali dla użytku gminnego; - uzgodnienie struktury przeznaczenia lokali.
01.2007 – 10.2007	Warszawa	Europejski Doradca Samorządowy	Autor	Publikacje w kwartalniku na temat organizacji przedsięwzięć w trybie partnerstwa publiczno-prywatnego.
03.2007	Nowy Dwór Gdański	Urząd Gminy Nowy Dwór Gdański	Ekspert	Wykonanie wstępnej analizy możliwości realizacji inwestycji pod nazwą Mała Holandia w ramach ustawy o PPP lub innych ustaw.
01.2007	Postomino	Urząd Gminy Postomino	Ekspert	Przygotowanie podstawowych założeń dla wybudowania mieszkań o przeznaczeniu gminnym z udziałem partnera prywatnego. Szacunkowa wartość inwestycji PLN 4 mln.
09.2007 – 10.2007	Zielonka	Urząd Gminy Zielonka	Ekspert	Przygotowanie opracowania na temat możliwości wdrożenia przedsięwzięcia budowy ośrodka Gminnego oraz mieszkań komunalnych dla Zielonki. Szacunkowa wartość projektu PLN 6 milionów.
03.2004 – 12.2005	Warszawa	Związek Banków Polskich	Doradca	Udział w konsultacjach oraz konferencjach o tematyce: „Zastosowanie partnerstwa publiczno-prywatnego w sektorze budownictwa socjalnego w Polsce”.
03.2006 – 10.2006	Lubin	Urząd Miejski w Lubinie	Doradca	Przygotowanie propozycji struktury wdrożenia oraz podstawowych wymagań dla przedsięwzięcia budowy 200 mieszkań komunalnych dla Lubina. Szacunkowa wartość projektu PLN 12 milionów
10.2006 – 04.2007	Szubin	Urząd Gminy Szubin	Doradca	Przygotowanie przetargu w trybie PPP wraz z pełną dokumentacją na wynajem mieszkań na cele gminne na zamówienie gminy Szubin. Wartość PLN 4 miliony .
01.2006 – 09.2007	Warszawa	Krajowa Spółka Cukrowa S.A.	Doradca	Opracowanie koncepcji wdrożenia inwestycji w sektorze biopaliwowym z Krajową Spółką Cukrową oraz inwestorami prywatnymi. Wartość projektu PLN 112 milionów.
04.2006 – 09.2006	Prusice	Urząd Gminy Prusice	Doradca	Przygotowanie koncepcji finansowania i organizacji przedsięwzięcia gospodarki ściekowej - dla Gminy Prusice, Dolny Śląsk. Wartość PLN 80 milionów.
06.2005	Bolków	Urząd Gminy Bolków	Doradca	Przygotowanie koncepcji finansowania i organizacji przedsięwzięcia gospodarki ściekowej - dla Gminy Bolków, Dolny Śląsk. Wartość projektu PLN 65 milionów.
10.2006 – 12.2006	Warszawa	Ministerstwo Gospodarki	Autor	Zebranie materiałów, redakcja i napisanie podręcznika pod tytułem: „Umowa o partnerstwie publiczno-prywatnym – ramy określające standardową zawartość” Publikacja została wydana nakładem Ministerstwa Gospodarki.
01.2006 – 03.2006	Wrocław/ Berlin	Eurowasser GmbH	Doradca	Przygotowanie prezentacji oraz ekspertyzy na temat interpretacji ustawy o partnerstwie publiczno prywatnym z 2005 w sektorze wodno-kanalizacyjnym.

03.2004-12.2006	Sopot/ Gdańsk	Urząd Miasta w Sopocie	Doradca	Udział w przygotowaniu studium wykonalności oraz zbadania zasad uczestnictwa partnera prywatnego lub operatora dla Wielofunkcyjnej Hali Sportowej na Granicy miast Gdańska i Sopotu (Studium wykonalności i pozyskiwanie inwestorów).Wartość projektu PLN 350 milionów.
04.2004 – 05.2006	Jelenia Góra	Urząd Miasta w Jeleniej Górze	Doradca	Przygotowanie wstępnego studium wykonalności dla Aqua Parku dla Jeleniej Góry: przygotowanie i prowadzenie wstępnych rozmów z potencjalnymi inwestorami. Wartość projektu PLN 60 milionów.
04.2005-12.2006	Kędzierzyn-Koźle	BONOIL Sp. z o.o.	Doradca	Doradztwo w ramach przedsięwzięcia PPP pt: „Budowa fabryki bioestrów w Kędzierzynie-Koźlu „. Pomoc w uzyskanie pozwolenia na budowę. Wartość projektu PLN. 120 milionów.
01.2003 – 09.2006	Polska	MGG Conferences Sp. z o.o.	Wykładowca	Regularny udział w szkoleniach i konferencjach branżowych o tematyce PPP w Warszawie oraz w w większości regionów kraju w roli wykładowcy - w ramach współpracy z MGG Conferences od 2003 do 2006 roku.
01.2003 – 12.2005	Warszawa	Ministerstwo Gospodarki i Pracy oraz Ministerstwo Infrastruktury		Jako koordynator i Lider zespołu w ramach projektu PHARE finansowanego przez Europejski bank Odbudowy i Rozwoju (EBOiR) współtworzył podstawy polskiego ustawodawstwa w dziedzinie partnerstwa publiczno-prywatnego od roku 2003 w ramach konsorcjum ECORYS a następnie od roku 2004 w ramach konsorcjum Dolnośląska Grupa Doradcza. Prace polegały na koordynacji projektu wdrażania rozwiązań prawnych pomiędzy instytucjami państwowymi Ministerstwa Gospodarki i Pracy, Ministerstwa Infrastruktury, Ministerstwa Finansów oraz Urzędu Zamówień Publicznych finansowanych początkowo w ramach Phare przez EBOiR, a następnie przez Ministerstwo Gospodarki i Pracy. W ramach projektu powstały dwa przedsięwzięcia pilotażowe PPP dla Miasta Warszawy (Druga linia metra oraz pilotażowy projekt drogowy – droga 19 dla GDDKiA). Również na etapie tworzenia trzech rozporządzeń wykonawczych do ustawy o PPP w roku 2005 został zaangażowany przez Ministerstwo Gospodarki do współpracy obejmującej konsultacje z Partnerships UK oraz Bankiem Światowym w celu koordynacji postanowień zawartych w rozporządzeniach z praktyką UE oraz najlepszą praktyką światową. Wartość projektu € 1,5 mln.
01.2001-12.2002	Warszawa	ECORYS Sp. z o.o.	Dyrektor	Kierowanie pracą biura w Warszawie. Pozyskiwanie projektów Opracowanie analiz rynkowych w zakresie nowych obiektów handlowych, sporządzanie analiz marketingowych dla klient/ow polskich i zagranicznych. Doradztwo w opracowaniu analizy ekonomicznej i społecznej. Przygotowanie założeń dla modeli finansowania projektów z kilku źródeł. Opracowanie metodologii wdrażania projektów, prowadzenie analiz rynkowych.
10.1998 – 10.2000	Moskwa	Holenderski Instytut Ekonomiczny	Lider projektu Tacis	Lider projektu w ramach programu "Tacis" główny projekt ramowy dla sektora metalurgii żelaza realizowany na zamówienie Komisji UE przez Holenderski Instytut Ekonomiczny, w kontekście wdrożenia porozumienia o stali pomiędzy UE oraz FR (Steel and Coal International Agreement). Organizacja i kierowanie pracami projektu z uczestnictwem 3 głównych zespołów projektu ko-ordynacja z Komisją Europejską i 3 ministerstwami Federacji Rosyjskiej. Praca z 10 prywatnymi i państwowymi rosyjskim zakładami metalurgicznymi z celem wpłynięcia na politykę handlową. Przygotowanie ustaw dla Ministerstwa Metalurgii oraz Ministerswa pracy. Budżet Euro 3,5 m. Zespół 50 osób - europejscy i rosyjscy eksperci. Klient: UE DG Competition, DG Industry.
04.1996-09.1998	Jarosław / Moskwa	Przedstawicielstwo Komisji Europejskiej – Delegatura w Moskwie	Ekspert / rezydent	Tacis projekt SMRUS9503. Rezydent Ekspert. Kierujący programem "TACIS" w dziedzinie rozwoju regionalnego i społeczno-ekonomicznego planowania oraz komercjalizacji zakładów przemysłowych w Centralnej Rosji. Działania doradcze dla regionalnego rządu Prowincji Jarosławskiej, wsparcie dla instytucji poza rządowych oraz konsultowanie zakładów objętych programem. Zagadnienia kooperacji dla osiągnięcia wzrostu ekonomicznego, modernizacja infrastruktury przemysłowej i stabilizacja socjalna były głównymi celami. Praca z instytucjami regulującymi rynek i sektory przemysłowe oraz koordynacja z organami federacyjnymi formowała znaczną część projektu. Budżet projektu : Euro 2 m.

01.1996-03.1996	Poznań	British Petroleum, Gas Division	Doradca	Konsultant kierownictwa dla post akwizycyjnej transformacji polskiej firmy dystrybucyjnej produktów naftowych i gazu do standardów BP w procesach zarządzania, procesu sprzedaży i nowej kultury korporacyjnej włączając wprowadzenie nowego znaku towarowego. Wartość projektu 4mln funtów. Zatrudnionych 18 ekspertów.
01.1993 – 01.1996	Londyn	Polonez Associates Ltd	Partner	Działalność handlowa i promocyjna. Pośrednictwo handlowe Odpowiedzialny za: wprowadzanie Brytyjskich i obcych firm na rynek polski. Współpraca z Ambasadą Polski w Londynie. Usługi dla firm takich jak: Sony Professional Tape, Carrier Air-conditioning Division, Royal Life Insurance i innym firmom. Usługi marketingowo promocyjne oraz reklamy dla produktów i usług.
11.1992 – 12.1996	Londyn	Brytyjsko-Polska Izba Handlowa	Współzałożyciel / Vice Chairman	Z inicjatywy brytyjskich kręgów handlowych i przemysłowych przy wsparciu Ambasady Polski w Londynie wraz z grupą polskich i brytyjskich profesjonalistów Witold Grzybowski doprowadził do założenia Brytyjsko Polskiej Izby Handlowej w Londynie.
01.1989 – 12.1992	Londyn	Thorn EMI plc	Marketing Manager	Początkowo odpowiedzialny za dystrybucję i sprzedaż towarów AGD i małych przedmiotów elektrycznych, następnie awansowany do Menadżera Nowego Biznesu. Odpowiedzialny za: marketing (ustalenie ceny i promocji) dla 240 sklepów na terenie Wielkiej Brytanii oraz za centra obsługi klienta. Obrót roczny £120 milionów. Odpowiedzialny przed Prezesem Oddziału. Również został zaproszony przez zarząd Thorn Emi do uczestnictwa w technologicznym burzy mózgów ("Think-Tank"). Uzyskał 5% wzrostu sprzedaży z 1 metra kw. przez wprowadzenie systemu lojalnych klientów dla pracowników dużych brytyjskich pracodawców.
03.1986 – 12.1998	Londyn	Philips Consumer Electronics Ltd	Dyrektor Marki PYE	Jako Dyrektor Marki Handlowej PYE odpowiedzialny za: zyskowy wzrost sprzedaży w ramach kanałów dystrybucji nie konfliktującymi z marką Philips. Odpowiedzialny za wynajdowanie producentów audio i formowanie oferty towarowej, marketing, reklamę, PR i planowanie rynku. Roczny obrót £30 milionów. Odpowiedzialny przed Prezesem Philipsa w Wielkiej Brytanii
05.1984-02.1986	Londyn	Philips Consumer Electronics Ltd	Kierownik marketingu dla kanałów dystrybucji towaru	Jako Trade Marketing Manager odpowiedzialny za: koordynację sprzedaży, łączność z klientami planowanie i stan sprzedaży w różnych kanałach dystrybucyjnych. Współpraca z zewnętrznymi firmami doradczymi (McKinsley UK) w zakresie reorganizacji i restrukturyzacji działu sprzedaży Philipsa, logistyki, składowania i obsługi gwarancyjnej. Często brał udział w europejskich i lokalnych spotkaniach planistycznych. Reprezentował Philipsa na spotkaniach The British Manufacturers of Radio and TV Products Association – Komitet Statystyczny. W ramach awansu otrzymał do zarządzania markę PYE (5% udziału w rynku w Wielkiej Brytanii).
06.1982-04.1984	Londyn / Rugby	Grundig International (UK) Ltd	Kierownik planowania rynku	Początkowo asystent kierownika planowania. Awansowany na stanowisko Kierownika Planowania Rynku. Odpowiedzialny za: monitorowanie rynku brytyjskiego i planowanie produkcji i importu do Wielkiej Brytanii z Niemiec i Austrii. Obrót roczny £ 27 milionów.
01.1981-04.1982	Libia / Derna	PZL Świdnik	Handlowiec/ tłumacz	Nadzór nad wykonaniem handlowym kontraktu na dostawę 20 helikopterów wraz ze szkoleniem dla Armii Libijskiej Republiki Ludowej. Pomoc w kontaktach handlowych i szkoleniowych.
03.1977 – 12.1980	Katowice/ Warszawa	Metalexport	Handlowiec	Odpowiedzialny za przygotowanie, wykonanie i nadzór nad kontraktami handlowymi na dostawę maszyn i obrabiarek z zagranicy dla polskiego przemysłu. Częste wyjazdy do krajów Europy Zachodniej w ramach kontraktów . (Przebieg pracy został przerwany przez służbę w wojsku).
01.1978 – 01.1979	Egipt / Ismailia	Organizacja Narodów Zjednoczonych	Podoficer / tłumacz	Odpowiedzialny za dostawy medyczne oraz wykonujący obowiązki tłumacza w Kwaterze Głównej UNEF – Misji pokojowej ONZ na Bliskim Wschodzie. Również odpowiedzialny za organizację ewakuacji medycznych personelu wojskowego i cywilnego ONZ. Nagrodzony Medalem ONZ „W Służbie Pokoju”.
07.1975 – 02.1977	Katowice	Dziennik Zachodni	Stażysta Dziennikarski	Odpowiedzialny za prowadzenie działu techniki, nauki oraz prowadził oddział Dziennika w Gliwicach. Równocześnie student Uniwersytetu Śląskiego w Katowicach.

13. Publikacje:

- Przegląd Komunalny : 2004; 2005, 2006, 2007, 2008, 2009 i obecnie.
 - „Umowa o partnerstwie publiczno-prywatnym – ramy określające standardową zawartość” Publikacja została wydana nakładem Ministerstwa Gospodarki 2006;
 - Liczne publikacje w prasie specjalistycznej oraz Gazecie Prawnej.
14. Pozostałe informacje:
strona internetowa: www.partnerstwopublicznoprywatne.info
15. Geograficzny zakres doświadczenia:
Wielka Brytania, Federacja Rosyjska, Polska, Afryka Północna: Egipt i Libia.
16. Inne zainteresowania:
Podróże, nurkowanie, narciarstwo, golf.
17. Odznaczenia: Medal „In the Service of Peace” nadany przez ONZ.